

ROYAUME DU MAROC

MINISTRE DE L'INTERIEUR

WILAYA DE LA REGION RABAT- SALE - KENITRA

PROVINCE DE KHEMISSET

COMMUNE DE KHEMISSET



المملكة المغربية

وزارة الداخلية

ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة

عمالة إقليم الخμισات

جماعة الخμισات

جماعة الخميسات

+٠٢٤٧.٨١٨٧٤٤٠٠+

ميزانية المواطن لجماعة الخميسات السنة المالية

2021

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

المحتوى

- 3..... التقديم ❖
- 4..... ما هي ميزانية المواطن..... ❖
- 5..... المبادئ العامة الموجهة..... ❖
- 6..... هيكله ميزانية الجماعة..... ❖
- 7..... المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية..... ❖
- 9..... الفرضيات التي اعتمدت عليها لإعداد ميزانية 2021..... ❖
- 10..... مداخيل ونفقات ميزانية 2021(الجزء الأول التسيير)..... ❖
- 12..... بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم سنة 2021..... ❖
- 13..... المؤشرات المالية..... ❖
- 14..... الجزء الثاني التجهيز..... ❖
- 15..... ماهي أولويات ميزانية 2021..... ❖
- 16..... بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2021..... ❖
- 19..... مفاهيم وملحقات..... ❖
- 20..... مفاهيم أساسية..... ❖
- 22..... النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية..... ❖
- 23..... تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة..... ❖
- 25..... تعريف بعض المؤشرات المالية..... ❖

تقديم

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة و مبدأ الشفافية، وضعت جماعة الخميسات وثيقة تسمى « ميزانية المواطن» للسنة المالية 2021. هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر..

ما هي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن جماعة الخميسات ارتأت ووضعت وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية وكذا طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات و الأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات و العراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية الجماعة ، أو ما يصطلح عليه ب"الميزانية التشاركية".

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

- ❖ مبدأ وحدة الميزانية : يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة
 - ❖ مبدأ السنوي : يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).
 - ❖ مبدأ الشمولية : ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .
 - ❖ مبدأ توازن الميزانية : بمعنى أن النفقات التي ستحملها الجماعة لمدة 12 شهرا يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى ان تكون النفقات مساوية للمداخيل .
 - ❖ مبدأ تخصيص النفقات : يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب , فصول , برامج ومشاريع.
 - ❖ مبدأ عدم المقاصة : لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .
- يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ وهي بمثابة قواعد تطبق على ميزانية جماعة الخميسات .

هيكلة الميزانية

تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول : تدرج فيه عمليات التسيير فيما يخص المداخيل أو النفقات يشتمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال : نفقات الموظفين , الفائدة على القروض صيانة المباني الإدارية الخ .

الجزء الثاني : يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ
تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة
ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول و يجب رصده بالجزء الثاني .

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

المرحلة الأولى : الأمر بالصرف (رئيس الجماعة) يقوم بإعداد مشروع الميزانية .

المرحلة الثانية : لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة دراسة مشروع الميزانية .

المرحلة الثالثة : جماعة الخميسات التصويت على الميزانية .

المرحلة الرابعة : التأشير على الميزانية .

المرحلة الخامسة : ميزانية قابلة للتنفيذ الأمر بالصرف الذي هو رئيس الجماعة .

ميزانية 2021 في أرقام

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021



توقعات الميزانية للسنة المالية 2021 كانت على الشكل التالي:

المؤشر	نسبة النمو المتوقعة
مداخل التشغيل	71.711288,58
مداخل التجهيز	1.154.092,39
مصاريف التشغيل	71.711288,58
مصاريف التجهيز	1.154.092,39
عجز الميزانية	0.00
فائض الميزانية	

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً ب :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة.

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار التي ترسلها وزارة الداخلية سنويا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2021

الجزء الأول : التسيير

مداخل التسيير

تقدر مداخل الميزانية لسنة 2021

ب 84.985.343,81 درهم

مقابل...72.775.872,74... درهم لسنة 2020



بيانات تفصيلية حول مداخل التسيير الخاصة بميزانية 2021

المقبولة عن سنة 2021	نوع المداخيل
40.915.696,79	حصة من منتوج الضريبة
-	الضرائب والرسوم المحلية
314.550,43	رسم السكن
10.023.529,63	الرسم على الخدمات الجماعية
4.759.306,74	الرسم المهني
2.792.413,16	الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة
71.944,50	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
4.805.051,83	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
4.007.278,00	الضريبة على عمليات البناء
-	الرسم المفروض على البروزات الى الاملاك الجماعية العامة
866,04	الرسم المفروض على الاقامة في المؤسسات السياحية
385.962,03	ضريبة الدبح
77.825,62	ضريبة على محلات بيع المشروبات
601.280,02	الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر والفواكه ووكلاء اسواق السمك
135.602,80	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
935.012,81	مداخل الاملاك
-*	حق الامتياز في استغلال في استغلال ساحات واماكن الوقوف
932.472,81	كراء المحلات التجارية والمهني
832.458,29	الرسم المفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية او صناعية او مهنية
150,00	واجبات مقبوضة في الأسواق وساحات البيع العمومية
13.366.932,31	رسوم اخرى تدبرها الجماعة
84.985.343,81	المجموع



بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021

2 - مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2021	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
84958343,81	التسيير
45607603,11	الإدارة العامة
577966,68	أنشطة المجلس
42.417.737,38	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
2499502,86	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
112.396,19	فوائد القروض
1.236.896,40	مجال الشؤون الاجتماعية
400.000,00	المساعدة الاجتماعية
187.896,40	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
-	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
-	مجال التعليم الابتدائي الثانوي والتكوين المهني
49000,00	الثقافة والفنون الجميلة
600.000,00	الأنشطة الرياضية
11.246.338,27	مجال الشؤون التقنية
3.480.346,27	التعمير , الإسكان و المحافظة على البيئة
6.865.992,00	الإنارة العمومية (المستحقات)
900.000,00	نقط الماء (المستحقات)
18.630.787,08	مجال الدعم
-	سداد للخواص والمقاولات
17.786.504,48	مساهمات ودفعات
844.282,60	تعويضات عن الضرر لصالح الخواص
0	دفعات لصندوق RAMED
8.236.718,95	مجال اندماج النتائج
8.236.718,95	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

مؤشرات مالية

المؤشر	الحاصل (درهم / فرد أو ساكن
معدل مصاريف التشغيل لكل فرد أو ساكن	
معدل مداخيل التشغيل لكل فرد أو ساكن	
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	
معدل الادخار الإجمالي	
هامش التمويل الذاتي	



الجزء الثاني : التجهيز

1- مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2021	المداخيل المقترحة عن سنة 2021	بيان الأبواب
-	-	مجال الشؤون الاجتماعية
-	-	مجال الشؤون التقنية
-	-	مجال الشؤون الاقتصادية
1.154.092,39	1.154.092,39	فائض الجزء الأول من الميزانية
1.154.092,39	1.154.092,39	المجموع

ماهي اولويات ميزانية 2021؟

مصاريف التجهيز :

يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من برنامج عمل الجماعة.

الأهداف والنتائج المتوخاة



بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2021



الاعتمادات المتاحة	المشاريع
53.468.648,68	الإدارة العامة
	شراء الأراضي
	مصاريف تسجيل وتحفيظ الأراضي
365396,00	الدراسات والمساعدات التقنية
67702,32	تشديد البناءات الإدارية
1250000,00	بناء أسوار وسياجات
100000,00	الإصلاحات والأشغال الكبرى للبنىات الإدارية
	شراء السيارات والدراجات النارية والآليات
	شراء أدوات المكاتب
100000,00	العتاد التقني والسمعي البصري
	العتاد المعلوماتي
230071,00	شراء الأدوات الإلكترونية
	شراء عتاد التزيين والحفلات
	الإصلاحات الكبرى للشاحنات
50000,00	العتاد التقني
400000,00	شراء العتاد المعلوماتي
17926483,68	مشروع متكامل : اشغال تهيئة وترميم المطرح العمومي : تاجموت
31996525,21	مشروع متكامل : تاهيل مدينة الخميسات بما فيه مصاريف الدراسة واشغال تهيئة الاحياء الناقصة التجهيز
1212541,47	سداد اصل الدين لصندوق التجهيز الجماعي
348723,42	الشؤون التقنية
97721,94	الدراسات التقنية
32698,69	بنايات : بناء دار المهاجر
20010,89	اشغال صيانة الطرق الحضرية
198291,90	الدراسات والمساعدات التقنية
1418336,31	الشؤون الاقتصادية
400000,00	بنايات : اصلاح واشغال كبرى لصيانة المحطة الطرقية
6456,31	اشغال صيانة وتنمية بناء سوق السمك
246700,00	المراكز التجارية : اشغال بناء دار الزربية
300000,00	تهيئة اشغال كبرى لصيانة سوق الجملة
150000,00	الإصلاحات والأشغال الكبرى لصيانة المجازر
315180,00	الإصلاحات الكبرى لصيانة سوق الجملة
2000000,00	مجال الدعم
2000000,00	السكن غير اللائق
9675658,82	اندماج النتائج
9675658,82	تغطية اعتمادات التسيير المرحلة من 2020 الى 2021



البيان المجمع تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المداخل	
		الميزانية
		الجزء الاول
	958343.81 84	مجموع المداخيل
	29712891.90	الضرائب والرسوم المحلية
	40915696.79	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	27810.00	مدخول الخدمات
	935012.81	مدخول الاملاك
		امدادات ومساعدات ومساهمات
	13366932.31	مداخيل مختلفة
	84958343.81	مجموع النفقات
577966,68		نفقات المنتخبين
42417737,38		نفقات الموظفين
112396,19		نفقات تسديد الديون
18313560,45		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
804282,60		نفقات تنفيذ الحكام
1000000,00		الإعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
21732400,51		نفقات مختلفة
		الجزء الثاني
	59662416.55	مجموع الموارد
	56678253.16	فوائض مالية
		حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخيل ضريبة اخرى
		مداخيل مقابل خدمات
	1154092.39	حصيلة الافتراضات
	1830071.00	امدادات مختلفة
		مداخيل مختلفة
	28763835.04	مجموع النفقات
1154092,39		استهلاك راسمال الدين المقترض
		الامدادات الممنوحة
2000000,00		حصص المساهمات
28945445,50		نفقات مختلفة
113722178,85	157152623.26	مجموع الميزانية
6809379,53	10952677.33	مجموع الحسابات الخصوصية
1229379,53	4469144.28	حسابات مرصودة لامور خصوصية
		حساب.....
5580000,00	6483533.05	حساب النفقات من المخصصات
		مجموع الميزانيات الملحقة
		ميزانية ملحقه...
120531558,38	168105300.59	المجموع العام
		الموازنة
	144260760,36	المداخيل
	142726072,43	المصاريف
	1894687,93	الفائض الحقيقي

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

عجز الميزانية

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

الأمر بالصرف

رئيس مجلس الجماعة، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

برنامج عمل الجماعة

مجموع البرامج و الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية.

الحساب خصوصي :

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول والنفقة وضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى

النفقات الإجبارية:

تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:

- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم وكذا أقساط لتأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط و صناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء والمواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات و الأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الخازن الجماعي

المحاسب العمومي للجماعة، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة، وهو الذي يتولى:

- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- إدارة الموظفين والممتلكات.
- مسك السجلات المحاسبية وإدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات.
- مرسوم رقم 2-6-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-17-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد ونشر.
- المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية ووزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبويب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية (14397 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة.

الدورية الوزارية

دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.

تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

1- كيف يتم تحضير الميزانية

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية و التي يتم إرسالها سنويا إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

2- دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقا بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة و التصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3- عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية و الميزانية و البرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية و تحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4-التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه

20نونبر، حيث يتم مراقبة مايلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 و القوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل والنفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

و تصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها ،حيث يتولى الأمر بالصرف

اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها

5- إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار .كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

المؤشر	التعريف	طريقة الاحتساب
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من ساكن الجماعة.	مصاريف التسيير / عدد ساكن الجماعة
معدل مداخل التسيير لكل فرد أو ساكن	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من ساكن الجماعة في منتج مداخل التسيير.	مجموع مداخل التسيير / عدد ساكن الجماعة
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من ساكن الجماعة.	منتوج الضرائب المحلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد ساكن الجماعة
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من ساكن الجماعة.	إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد ساكن الجماعة
معدل الادخار الإجمالي		
هامش التمويل الذاتي	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها وهو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	فائض التسيير - سداد أصل القروض

الإمضاء :

رئيس المجلس البلدي الخميسات
السيد حسن ميسور

